

Số: /HCT-BGD

Hải Phòng, ngày tháng năm 2024



ĐƯ THẢO

BÁO CÁO
KẾT QUẢ THỰC HIỆN SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2023 VÀ
KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024

Thực hiện chương trình Đại hội đồng cổ đông năm 2024. Thay mặt Ban điều hành Công ty, tôi xin phép báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2023 và mục tiêu, định hướng kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024 trình Đại hội xem xét, thảo luận và quyết nghị, cụ thể như sau:

Phần thứ nhất

BÁO CÁO KẾT QUẢ THỰC HIỆN KẾ HOẠCH
SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2023

I. Đánh giá tình hình năm 2023

1. Khó khăn:

Năm 2023, do ảnh hưởng của nền kinh tế, người tiêu dùng gặp khó khăn nên nhu cầu xây dựng giảm, đã ảnh hưởng đến lượng tiêu thụ của ngành xi măng nói chung và các đơn vị sản xuất xi măng trực thuộc Tổng Công ty nói riêng. Là đơn vị dịch vụ vận tải có các hoạt động kinh doanh chủ yếu phụ thuộc vào sức tiêu dùng của người dân và đơn vị sản xuất xi măng trong ngành nên sản lượng bán hàng và vận tải cũng giảm mạnh không đạt như kỳ vọng.

- Tâm lý người dùng có sự thay đổi về chủng loại sản phẩm, tăng tỷ lệ sử dụng xi măng rời (bê tông thương phẩm), xi măng thương hiệu khác có giá thấp hơn làm gia tăng sức cạnh tranh đối với sản phẩm đơn vị tiêu thụ.

- Việc làm thiếu nhỡ, thời gian trực chờ xếp dỡ hàng kéo dài, năng suất vận chuyển thấp, đặc biệt là sản lượng vận chuyển của tàu biển chưa đạt điểm hòa vốn, làm ảnh hưởng lớn đến hiệu quả chung của toàn Công ty.

- Phương tiện đa phần đến kỳ hết khấu hao, thời hạn đăng kiểm ngắn, chất lượng xuống cấp làm gia tăng chi phí bảo dưỡng, sửa chữa đăng kiểm và sức cạnh tranh dịch vụ trên thị trường.

2. Thuận lợi:

- Là đơn vị thành viên trong ngôi nhà chung VICEM nên đơn vị luôn nhận được sự quan tâm chỉ đạo, tạo điều kiện hỗ trợ của Ban Lãnh đạo Tổng công ty; Sự quan tâm giúp đỡ của các đơn vị Vicem Hải Phòng, Vicem Hà Tiên trong việc ký kết các hợp đồng vận tải để đơn vị có việc làm ổn định.

- Đơn vị luôn nhận được sự quan tâm chỉ đạo, sự động viên chia sẻ của HĐQT trong việc triển khai, thực hiện kế hoạch SXKD hàng năm.

II. KẾT QUẢ THỰC HIỆN KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2023:

1. Thực hiện chỉ tiêu kế hoạch SXKD năm 2023:

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	KH Năm 2023 (NQ ĐHĐCĐ)	KH Năm 2023 (Vicem ĐC)	TH Năm 2023	Tỷ lệ % so		
						KH ĐHĐCĐ	KH Vicem đ/c	C. kỳ
1	Tổng SL	Tấn	959.000	904.546	830.390	86,6	91,8	88,0
1.1	<i>KD Xi măng</i>	<i>Tấn</i>	30.000	19.755	16.416	54,7	83,1	64,7
1.2	<i>Vận tải bộ</i>	<i>Tấn</i>	426.000	453.359	385.775	90,6	85,1	94,3
1.3	<i>Bốc xúc</i>	<i>Tấn</i>	264.000	219.884	238.922	90,5	108,7	81,0
1.4	<i>Xe ka</i>	<i>Chuyển</i>	3.685	3.683	3.666	99,5	99,5	87,5
1.5	<i>Vận tải thủy</i>	<i>Tấn</i>	100.000	62.762	57.157	57,2	91,1	63,0
1.6	<i>Vận tải biển</i>	<i>Tấn</i>	139.000	148.786	132.121	95,1	88,8	106,8
2	Tổng D.thu	Tỷ đồng	78,260	64,504	57,524	73,5	89,2	80,7
3	LNTT	Tỷ đồng	0,900	0,750	-1,753	-194,8	-233,7	-210,9
4	LNST	Tỷ đồng	0,696	0,576	-1,753	-251,8	-304,3	-276,5
5	Tỷ suất LN/Vốn CSH	%	2,43	2,01	-6,11	-251,8	-304,3	-276,5
6	Nộp NS	Tỷ đồng	2,550	2,275	2,493	97,8	109,6	125,3
7	Q.tiền lương	Tỷ đồng	9,350	9,300	8,900	95,2	95,7	100,0
8	Cổ tức (dự kiến)	%	2	2	0			

Nhận xét:

Tổng Sản lượng giảm 128.610 tấn so kế hoạch NQ ĐHĐCĐ; giảm 74.156 tấn so với kế hoạch điều chỉnh của Vicem; giảm 12% so cùng kỳ năm 2022; Trong đó:

- Sản lượng bán xi măng bình quân giảm hơn 700 tấn/tháng do ảnh hưởng của thị trường tiêu thụ về cung – cầu, giá bán và sự xâm nhập của các chủng loại xi măng giá rẻ vào địa bàn tiêu thụ ngày càng gia tăng.

- Sản lượng vận tải bộ giảm 9,4% kế hoạch NQ ĐHĐCĐ; giảm 5,7% so cùng kỳ do kế hoạch xuất Clinker và sản lượng luân chuyển lưu kho bãi giảm.

- Sản lượng bốc xúc đạt 219.884 tấn, giảm 9,5% so kế hoạch NQ ĐHĐCĐ, tăng 19,0% so cùng kỳ.



- Sản lượng xe Ca cơ bản hoàn thành kế hoạch đã xây dựng.
- Sản lượng vận tải thủy giảm mạnh do nhu cầu nhập sét của Xi măng Hải Phòng giảm và sản lượng xi măng tiêu thụ chậm. Tàu xi măng dừng hoạt động từ tháng 5/2023.

- Sản lượng vận tải biển giảm 6.879 tấn, do tình hình tiêu thụ của Vicem Hà Tiên gặp khó khăn nên nhu cầu nhập nguyên vật liệu đầu vào giảm.

Tổng Doanh thu giảm 20,74 tỷ đồng so kế hoạch NQ ĐHĐCĐ; lợi nhuận trước thuế -1,753 tỷ đồng; Quỹ tiền lương giảm 450 triệu đồng so với kế hoạch. Nguyên nhân chủ yếu là do:

+ Giá nhiên liệu trong kỳ liên tục biến động và tăng cao, bình quân tăng hơn 1.300 đồng/lít (có thời điểm trong tháng giá nhiên liệu tăng trên 30% so đầu kỳ) làm cho lợi nhuận giảm 0,368 tỷ đồng.

+ Kế hoạch hàng ngày không ổn định, nhiều ca thiếu nhờ việc làm; Phương tiện dôi nhụt do thời gian nằm bến trả hàng và thời tiết gió mùa không có sản lượng, doanh thu nhưng vẫn phải bố trí công nhân trực chờ phục vụ SX làm giảm hiệu quả SXKD 0,744 tỷ đồng.

+ Đơn giá thực hiện các hoạt động đều giảm trong khi đó sản lượng thấp, doanh thu không bù đắp được các chi phí cố định làm lợi nhuận giảm 2,192 tỷ đồng so với kế hoạch (trong đó hoạt động tàu biển ảnh hưởng lớn nhất).

2. Công tác đầu tư, sửa chữa:

- Công tác đầu tư: Trong năm Công ty triển khai mua 01 xe tải tự đổ trọng tải 8,25 tấn theo kế hoạch đã được đại hội đồng cổ đông thông qua để thay thế dần các phương tiện đã hết khấu hao, chi phí sửa chữa lớn kém hiệu quả.

- Công tác sửa chữa:

+ Hoàn thành việc lên đà sửa chữa tàu HP 3349 theo định kỳ của Đăng kiểm.

+ Tổ chức đổ bê tông nâng cấp nền để nhà xe và hệ thống đường điện phục vụ trông coi xe cho CBCNV Vicem Hải Phòng đảm bảo an toàn, sạch đẹp.

+ Thực hiện sửa chữa thường xuyên, đột xuất đối với các phương tiện vận tải đáp ứng yêu cầu của đăng kiểm, đảm bảo về tiến độ và năng lực phương tiện phục vụ sản xuất.

3. Công tác lao động tiền lương:

Số lao động bình quân trong năm là 78 người/80 người. Tiền lương bình quân của người lao động đạt 9,086 triệu đồng/người/tháng bằng 98,7 % so KH.

Đơn vị luôn quan tâm và thực hiện đầy đủ các chế độ chính sách cho người lao động theo đúng quy định của pháp luật hiện hành: Tổ chức khám sức khỏe

0057)
CÔNG T
PH
MAI-D
TÀI XI N
PH
GT.P

cho các đối tượng lao động theo định kỳ; nâng lương, nâng bậc hàng năm cho CBCNV theo quy định. Tham gia đầy đủ chế độ BHXH, BHYT, BHTT cho người lao động đúng kỳ, đúng hạn.

Việc thực hiện công tác đào tạo, tuyển dụng lao động để bổ sung thay thế lực lượng lao động nghỉ việc phục vụ nhu cầu sản xuất và một số vị trí cán bộ phục vụ định hướng phát triển kinh doanh hiện gặp nhiều khó khăn do mặt bằng tiền lương thấp so mặt bằng thu nhập cùng ngành nghề trên thị trường.

4. Công tác tổ chức và quản lý

- Thường xuyên tuyên truyền, động viên người lao động chấp hành tốt chủ trương, đường lối, chính sách của Đảng và Nhà nước; Thực hiện tốt nội quy, quy chế của Công ty; duy trì ổn định tư tưởng, đoàn kết, yên tâm lao động sản xuất thực phần đầu hoàn thành tốt các mục tiêu, định hướng của Hội đồng quản trị và Đại hội đồng cổ đông năm 2023 đề ra.

- Tổ chức Đại hội đồng cổ đông năm 2023, bầu Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2023-2028 gồm các thành viên:

STT	Họ và Tên	Chức danh
1	Ông Phạm Đăng Lợi	Chủ tịch HĐQT
2	Ông Lê Văn Thắng	Ủy viên HĐQT
3	Ông Nguyễn Tuấn Anh	Ủy viên HĐQT
4	Ông Vũ Châu Thành	Ủy viên HĐQT
5	Ông Phạm Đức Hoàng	Ủy viên HĐQT

Và bầu Ban Kiểm soát nhiệm kỳ 2023 - 2028 gồm các thành viên:

STT	Họ và Tên	Chức danh
1	Bà Trịnh Thị Hương	Trưởng BKS
2	Ông Phạm Huy Hiệp	Thành viên BKS
3	Ông Lương Quang Tân	Thành viên BKS

- Thực hiện đúng chức trách, quyền hạn của mình trong việc điều hành hoạt động của Công ty theo điều lệ quy định. Tập trung chỉ đạo, điều hành sản xuất phát huy tối đa nguồn lực của Công ty, đồng thời phát triển mạnh hướng dịch vụ, tận dụng nguồn lực xã hội để mở rộng sản xuất tạo thêm việc làm nâng cao sản lượng, doanh thu và hiệu quả kinh doanh.

- Chấp hành nghiêm chỉnh việc lập và thực hiện báo cáo tài chính theo đúng chuẩn mực kế toán và thực hiện công tác báo cáo, công bố thông tin theo đúng quy định, đảm bảo sự minh bạch đối với các cổ đông.

- Bám sát mục tiêu kế hoạch; thực hành tiết kiệm; điều hành, điều tiết phương tiện, lao động hợp lý đảm bảo ổn định việc làm và thu nhập cho người lao động.

- Sau khi xem xét, đánh giá tình hình khai thác hoạt động của tàu Hồng Bàng 68 do Tàu được đóng từ tháng 01/2008 đến tháng 11/2024 mới đưa vào khai thác (thời gian nằm đà gần 6 năm) dẫn đến chất lượng xương vỏ tàu hao mòn nhanh, nhiều chỗ bị xâm thực sâu, đồng thời tàu có trọng tải thấp, thiết kế mớn sâu không phù hợp trong khai thác hàng vào các bến cảng dẫn đến hoạt động tàu kém hiệu quả, ảnh hưởng lớn đến hiệu quả SXKD chung của Công ty. Đơn vị đã báo cáo Hội đồng quản trị, VICEM phương án tạm dừng khai thác tàu Hồng Bàng 68 và đã được VICEM, HĐQT thông qua. Hiện tàu biển Hồng Bàng 68 đã được đưa từ Cam Ranh về Hải Phòng neo đậu an toàn tại bến Công ty TNHH Hằng Giang từ ngày 06/01/2024.

- Tổ chức cho các nhóm đối tượng tham gia các khóa học về an toàn lao động, an toàn PCCC, cứu nạn cứu hộ đầy đủ theo quy định. Thường xuyên kiểm tra định kỳ, đột xuất việc thực hiện an toàn, vệ sinh môi trường tại các đơn vị góp phần đảm bảo tốt công tác an toàn lao động, PCCN, VSMT, an ninh trật tự tại địa bàn quản lý.

5. Công tác đoàn thể

Thường xuyên quan tâm, tạo điều kiện thuận lợi để các đoàn thể hoạt động, thi đua thực hiện tốt nhất nhiệm vụ được giao.

Kết luận:

Năm 2023 trong điều kiện vẫn còn nhiều khó khăn, tác động của dịch bệnh, giá nguyên nhiên vật liệu đầu vào ảnh hưởng trực tiếp đến các mảng hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty. Tuy nhiên, được sự quan tâm lãnh đạo, chỉ đạo của Tổng Công ty Xi măng Việt Nam, của HĐQT Công ty; sự tạo điều kiện quan tâm giúp đỡ của Vicem Hải Phòng, cùng sự nỗ lực cố gắng của tập thể người lao động Công ty. Đơn vị đã duy trì ổn định sản xuất, đời sống việc làm, thu nhập của người lao động cơ bản được ổn định. Tuân thủ và thực hiện đầy đủ nghĩa vụ với Nhà nước, bảo toàn nguồn vốn chủ sở hữu.

Phần thứ hai

MỤC TIÊU, BIỆN PHÁP THỰC HIỆN

KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024

1. Nhận định tình hình kinh tế xã hội năm 2024:

- Năm 2024 tình hình an ninh, chính trị thế giới tiếp tục diễn biến phức tạp và khó lường, Xung đột vũ trang xảy ra ở một số quốc gia, tình hình biến đổi khí hậu, thiên tai ... ảnh hưởng rất lớn đến sự phát triển kinh tế xã hội, gây nhiều khó khăn trong mọi lĩnh vực nói chung và ngành xây dựng nói riêng dẫn đến việc tiêu thụ xi măng, clinker ngày càng khó khăn, gây ảnh hưởng trực tiếp đến sản lượng vận chuyển và hiệu quả kinh doanh của đơn vị.

- Kinh tế của người dân eo hẹp, nhu cầu xây dựng giảm, nguồn cung tiếp tục vượt nhu cầu. Sự chuyển dịch cơ cấu từ xi măng bao sang xi măng rời tiếp tục tăng mạnh dẫn đến việc tiêu thụ xi măng gặp nhiều khó khăn do phải cạnh tranh với nhiều loại xi măng giá rẻ.

- Mức Lương tối thiểu vùng dự kiến tăng theo lộ trình của Chính Phủ, dẫn đến chi phí BHXH, BHYT, BHTN phát sinh tăng.

- Nhiều phương tiện vận tải đã hoạt động nhiều năm, dần xuống cấp. Các quy định về an toàn kỹ thuật phương tiện ngày càng siết chặt dẫn đến chi phí sửa chữa, bảo dưỡng phương tiện tăng cao. Các chi phí phục vụ công tác vận tải như: vật tư phụ tùng, nhân công sửa chữa, chi phí cầu đường, bến bãi,... đều có xu hướng tăng đặc biệt là giá nhiên liệu. Qua đó ảnh hưởng đến hiệu quả kinh doanh vận tải.

- Tàu Hồng Bàng 68 dùng khai thác vẫn còn giá trị khấu hao và chi phí sửa chữa lớn phân bổ nên hàng tháng vẫn phải trích khấu hao; chi phí trông coi, chi phí sửa chữa lớn phân bổ ... làm ảnh hưởng lớn đến hiệu quả SXKD chung của toàn Công ty.

- Sự giảm sút về kinh tế của người dân dẫn đến nhu cầu du lịch, lễ hội thấp, cùng với chất lượng phương tiện chưa cao dẫn đến sự cạnh tranh trong khai thác dịch vụ còn hạn chế.

- Hoạt động khai thác bến bãi do điều kiện cơ sở vật chất ngày càng xuống cấp; mặt bằng trong diện quy hoạch của Thành phố nên sự thu hút khách hàng đầu tư kinh doanh kém.

II. Kế hoạch Sản xuất kinh doanh 2024:

Căn cứ kết quả SXKD năm 2023, năng lực lao động, thiết bị phương tiện và nhận định tình hình kinh tế thị trường năm 2024. Đơn vị xây dựng kế hoạch SXKD và mục tiêu phấn đấu năm 2024 cụ thể:

1. Chỉ tiêu sản xuất kinh doanh:

STT	Chỉ tiêu chính	ĐVT	Kế hoạch Pháp lệnh	Kế hoạch Phấn đấu	Ghi chú
1	Tổng sản lượng	Tấn	707.080	734.420	
1.1	Kinh doanh xi măng	tấn	18.420	18.420	
1.2	Vận tải bộ	tấn	373.660	391.000	



1.3	Bốc xúc	tấn	240.000	250.000	
1.4	Vận tải thủy	tấn	75.000	75.000	
1.5	Xe Ca	chuyến	3.550	3.550	
1.6	Dịch vụ VSCN	Tháng	10	10	
2	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	49,648	50,028	
2.1	DT thuần bán hàng và CCDV	Tỷ đồng	48,253	48,568	
2.2	DT tài chính	Tỷ đồng	0,485	0,550	
2.3	Thu nhập khác	Tỷ đồng	0,910	0,910	
3	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	0,480	0,550	
4	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	-0,122	-0,066	
5	Tỷ suất lợi nhuận sau thuế/ Vốn chủ sở hữu	%	-0,43	-0,23	
6	Nộp ngân sách	Tỷ đồng	2,393	2,435	
7	Tổng quỹ lương	Tỷ đồng	8,390	8,590	
8	Dự kiến chi trả cổ tức	%	0	0	

2. Công tác lao động tiền lương

- Xây dựng quy chế tuyển dụng lao động phù hợp nhằm kịp thời bổ sung lao động thiếu hụt, đáp ứng đủ lao động phục vụ yêu cầu kinh doanh của Công ty

- Đảm bảo ổn định việc làm, đời sống CBCNV so với mặt bằng chung trong khu vực.

3. Công tác đầu tư, sửa chữa, mua sắm phương tiện

- Công tác đầu tư xây dựng: không có

- Công tác đầu tư mua sắm phương tiện: không có

- Công tác sửa chữa: Tập trung sửa chữa, thường xuyên duy tu bảo dưỡng các phương tiện nhằm đảm bảo phương tiện hoạt động an toàn, đáp ứng điều kiện đăng kiểm.

4. Công tác tổ chức và quản lý

Tuyên truyền, động viên người lao động khắc phục khó khăn, đoàn kết thi đua thực hiện tốt nhất nhiệm vụ và mục tiêu được giao.

Rà soát, sửa đổi, xây dựng bổ sung hệ thống văn bản quy phạm nội bộ của Công ty phù hợp với quy định của Pháp luật và quy định nội bộ của Vicem.

Rà soát, đánh giá lại các mảng hoạt động không hiệu quả như vận tải thủy, vận tải biển. Đề ra các giải pháp hữu hiệu để ổn định sản xuất, giảm lỗ lũy kế.

Rà soát, phân loại, đánh giá các phương tiện hết khấu hao khai thác không an toàn, hiệu quả; đề xuất phương án thanh lý nhằm giảm chi phí sửa chữa, bảo quản trông coi, thu hồi nguồn vốn phục vụ kinh doanh.

Tiếp tục phối hợp với các cơ quan chức năng để tháo gỡ những tồn tại, vướng mắc liên quan đến hồ sơ pháp lý của Tàu Hồng Bàng 68 và công tác bàn giao thửa đất tại Quỳnh Cư cho Thành phố.

Trú trọng công tác tìm kiếm, tuyển dụng lao động đối với từng ngành nghề, bộ phận để đảm bảo đủ nguồn lực lao động đáp ứng yêu cầu sản xuất. Đầu năm 2024, Công ty đã trúng thầu ký hợp đồng cung cấp dịch vụ Vệ sinh công nghiệp cho Công ty Xi măng VICEM Hải Phòng. Để đáp ứng yêu cầu của Hợp đồng, Công ty đã tuyển dụng thêm 14 lao động phổ thông với hợp đồng ngắn hạn.

Tăng cường thu hồi giảm dần công nợ phải thu, nâng cao hiệu quả kinh doanh tài chính.

Tiếp tục khai thác tối đa năng lực vận chuyển, linh hoạt trong điều hành các chuyến vận chuyển để tăng số chuyến khai thác dịch vụ phát sinh, hợp đồng ngoài đối với hoạt động Xe ka.

Bố trí luân chuyển lao động, phương tiện hợp lý giảm thiểu thời gian trực chờ để nâng cao năng suất, hiệu quả.

Tiếp tục rà soát tiết giảm tối đa các chi phí. Thực hành tiết kiệm trong các khâu quản lý, nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh.

Thường xuyên đôn đốc, kiểm tra, nhắc nhở CBCNV thực hiện tốt công tác an toàn lao động; PCCC; an toàn giao thông đường bộ, đường sông và đường biển, đảm bảo an toàn trong LĐSX và an ninh trật tự khu vực quản lý.

Quan tâm chăm lo đời sống người lao động, phấn đấu bảo đảm đủ việc làm, nâng cao thu nhập cho người lao động; thực hiện đầy đủ chế độ thu nộp BHXH, BHYT, khám sức khỏe định kỳ cho người lao động, tăng cường các biện pháp cải thiện điều kiện làm việc cho người lao động.

Tiếp tục tranh thủ sự ủng hộ, giúp đỡ của lãnh đạo Tổng Công ty, Lãnh đạo Công ty Xi măng Vicem Hải Phòng. Chủ động và linh hoạt trong mọi công việc để điều hành đơn vị thực hiện thắng lợi kế hoạch SXKD năm 2024.

5. Công tác đoàn thể

- Quan tâm tạo điều kiện để các tổ chức đoàn thể hoạt động và tham gia tốt công tác giáo dục chính trị tư tưởng cho cán bộ Đảng viên, tạo sự đoàn kết, đồng thuận trong việc thực hiện chức trách nhiệm vụ được giao.

- Chỉ đạo, phối hợp cùng các tổ chức đoàn thể trong Công ty xây dựng phong trào thi đua với những nội dung trọng tâm, cụ thể, thiết thực và hình thức

khen thưởng động viên kịp thời nhằm thúc đẩy tinh thần thi đua lao động sáng tạo của mỗi cán bộ công nhân, góp phần nâng cao năng suất, chất lượng công việc và hiệu quả kinh doanh.

Trên đây là kết quả sản xuất kinh doanh năm 2023 và kế hoạch, mục tiêu sản xuất kinh doanh năm 2024 của Ban điều hành xin báo cáo trước đại hội.

Rất mong tiếp tục nhận được sự quan tâm chỉ đạo, tạo điều kiện giúp đỡ của Tổng Công ty, sự hỗ trợ của Công ty Xi măng Vicem Hải Phòng trong việc ký kết các hợp đồng vận tải để đơn vị duy trì ổn định việc làm, hoạt động có hiệu quả.

Thay mặt Ban điều hành Công ty, xin kính chúc các Quý vị đại biểu khách quý, các quý vị cổ đông sức khỏe, hạnh phúc.

Chúc Đại hội thành công tốt đẹp.

Xin trân trọng cảm ơn./.

Nơi nhận:

- Cổ đông HCT;
- HNX, UBCK;
- Vicem (để b/c);
- HĐQT, BKS;
- Website: vtxmhp.com;
- Lưu P.TCLĐ.

**TM BAN ĐIỀU HÀNH
GIÁM ĐỐC**

Lê Văn Thắng

