

Số: HCT/BKS

Hải Phòng, ngày 27 tháng 04 năm 2023



**BÁO CÁO**  
**KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT NĂM 2022, NHIỆM KỲ 2018- 2023**  
**VÀ KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG NĂM 2023**

(trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023)

**Kính thưa Quý vị cổ đông!**

Căn cứ:

- Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14; Luật số 03/QH15 ngày 11/01/2022;
- Điều lệ tổ chức và hoạt động Công ty cổ phần Thương mại dịch vụ vận tải xi măng Hải Phòng;
- Quy chế hoạt động của Ban kiểm soát Công ty cổ phần Thương mại dịch vụ vận tải xi măng Hải Phòng;
- Báo cáo tài chính năm 2022 đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán An Việt (An Việt);
- Căn cứ vào tình hình hoạt động SXKD, báo cáo tài chính đã được kiểm toán liên quan đến hoạt động SXKD của Công ty 05 năm (2018 - 2023).
- Kết quả hoạt động kiểm tra, giám sát của Ban kiểm soát năm 2022.

Ban kiểm soát báo cáo trước Đại hội đồng cổ đông kết quả kiểm tra, giám sát các mặt hoạt động trong năm 2022 của Công ty cổ phần Thương mại Dịch vụ Vận tải Xi măng Hải Phòng như sau:

**I. HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT NĂM 2022**

Trong năm 2022, Ban kiểm soát đã tổ chức cuộc họp định kỳ và tham dự các cuộc họp Hội đồng quản trị của Công ty.

- Ban kiểm soát đã tiến hành kiểm tra, giám sát việc tuân thủ các quy định của pháp luật và Công ty trong việc quản lý, điều hành hoạt động kinh doanh của Hội đồng quản trị, Ban Giám đốc Công ty năm 2022, cụ thể:

- Xem xét tính pháp lý, trình tự thủ tục ban hành các Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng Quản trị, Ban Giám đốc trong năm 2022.
- Kiểm tra, giám sát việc triển khai và kết quả thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên 2022 đối với HĐQT và Ban Giám đốc.
- Thẩm tra các Báo cáo tài chính 06 tháng, năm nhằm đánh giá tính trung thực và hợp lý của các số liệu tài chính. Đồng thời, phối hợp với Kiểm toán độc lập xem xét ảnh hưởng của các sai sót kế toán và kiểm toán trọng yếu đến báo cáo tài chính; giám sát việc thực thi những kiến nghị do Công ty kiểm toán độc lập đưa ra.
- Kiểm soát việc tuân thủ các quy định về công bố thông tin của Công ty theo các quy định của pháp luật.

- Năm 2022, Ban kiểm soát đã phối hợp tốt với Hội đồng quản trị và Ban Điều hành trong quá trình thực hiện nhiệm vụ, thể hiện:

- Ban kiểm soát đã được mời tham dự đầy đủ, tham gia ý kiến tại cuộc họp định kỳ và bất thường của Hội đồng quản trị Công ty .
- Ban kiểm soát được cung cấp đầy đủ về các Biên bản họp, Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị liên quan đến công tác quản lý điều hành hoạt động của Công ty;
- Ban kiểm soát được cung cấp đầy đủ các thông tin tài liệu liên quan đến hoạt động, tình hình tài chính của Công ty định kỳ 6 tháng, năm.

## II. KẾT QUẢ GIÁM SÁT HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Các thành viên HĐQT đã bám sát, chỉ đạo mọi lĩnh vực hoạt động của Công ty, với tinh thần làm việc đoàn kết, tập trung, dân chủ.

Hội đồng Quản trị đã tổ chức các cuộc họp định kỳ quý, năm và đột xuất theo đúng quy định của Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty. Hội đồng quản trị đã ban hành các Nghị quyết và Quyết định liên quan đến hoạt động của Công ty trong phạm vi trách nhiệm và thẩm quyền của HĐQT. Các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT ban hành đúng trình tự, đúng thẩm quyền và phù hợp căn cứ pháp lý theo quy định của pháp luật và Công ty.

Trong năm 2022, Hội đồng quản trị đã thảo luận và quyết định một số vấn đề quan trọng liên quan đến hoạt động của Công ty như sau:

Stt	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ
1	Số 04-NQ/HĐQT	26/01/2022	Tổng kết thực hiện SXKD năm 2021; Định hướng kế hoạch SXKD năm 2022 và định hướng kế hoạch SXKD quý I/2022	5/5
2	Số 10-NQ/HĐQT	10/03/2022	Chốt danh sách cổ đông để tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022.	5/5
3	Số 20-NQ/HĐQT	06/04/2022	Thông qua kết quả thực hiện SXKD quý I/2022; Định hướng KH SXKD quý II/2022. Thông qua các nội dung tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022.	5/5
4	Số 23-QĐ/HĐQT	13/04/2022	Quyết định thành lập Ban tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên 2022.	5/5
5	Số 24-QĐ/HĐQT	13/04/2022	Quyết định thành lập Ban kiểm tra tư cách cổ đông - Đại hội đồng cổ đông thường niên 2022.	5/5
6	Số 25-QĐ/HĐQT	13/04/2022	Ban hành Quy chế quản lý mua sắm hàng hóa.	5/5
7	Số 39-NQ/HĐQT	28/04/2022	Về việc điều chỉnh phương án phân phối lợi nhuận năm 2021.	5/5

8	Số 43-NQ/HĐQT	29/04/2022	Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên 2022.	5/5
9	Số 44-QĐ/HĐQT	04/05/2022	Về việc phân công nhiệm vụ cho các thành viên HĐQT.	5/5
10	Số 48-NQ/HĐQT	06/07/2021	Thông qua kết quả thực hiện SXKD quý II/2022; Định hướng KH SXKD quý III/2022.	5/5
11	Số 50-NQ/HĐQT	15/09/2022	Về việc ngày đăng ký cuối cùng để chi trả cổ tức năm 2021 bằng tiền.	5/5
12	Số 64-NQ/HĐQT	08/11/2022	Thông qua kết quả thực hiện SXKD quý III/2022; Định hướng KH SXKD quý IV/2022; ước thực hiện năm 2022. Thông qua dự kiến xây dựng KH SXKD năm 2023.	5/5

+ HĐQT đã chỉ đạo cơ quan quản lý bám sát mục tiêu của Đại hội đồng cổ đông năm 2022 đã đề ra.

+ Đánh giá tình hình SXKD của từng quý trong năm, đề ra nhiệm vụ cho quý tiếp theo.

+ Quán triệt, chỉ đạo các đơn vị chức năng trong Công ty rà soát để giảm các chi phí, thực hành tiết kiệm chống lãng phí.

Nhận xét: Qua việc xem xét các Nghị quyết và Biên bản họp của HĐQT, Ban Kiểm soát nhận thấy các quyết định của HĐQT đều hướng tới lợi ích chung của Công ty, và người lao động, đảm bảo vai trò định hướng phát triển của Công ty theo đúng Nghị quyết của ĐHĐCĐ.

### III. KẾT QUẢ GIÁM SÁT HOẠT ĐỘNG CỦA BAN GIÁM ĐỐC

- *Về thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh:* Năm 2022, tiếp tục là một năm đặc biệt khó khăn đối với các doanh nghiệp do ảnh hưởng của nền kinh tế toàn cầu và những khó khăn của nền kinh tế Việt Nam: nền kinh tế trong, ngoài nước chưa ổn định ... việc làm giảm, giá cả vật tư nguyên nhiên vật liệu biến động tăng bất thường. Giám đốc Công ty cùng với Ban điều hành đã có nhiều nỗ lực điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh, giúp duy trì hoạt động Công ty có lãi, trả cổ tức cho cổ đông, tạo việc làm, đảm bảo ổn định việc làm và đời sống cho cán bộ công nhân trong điều kiện khó khăn chung của nền kinh tế.

- *Về công tác tài chính kế toán:* Ban điều hành đã chỉ đạo thực hiện nghiêm túc việc lập báo cáo tài chính quý, năm đúng hạn, đúng chuẩn mực kế toán và các quy định pháp luật của Việt Nam.

- *Về công tác tổ chức nhân sự:* Ban điều hành đã chỉ đạo tiến hành sắp xếp, tuyển dụng và bồi dưỡng nhân sự, đánh giá cán bộ tại Văn phòng phù hợp với thực tế kinh doanh tại Công ty.

Nhận xét: Ban Giám đốc đã nỗ lực cố gắng hoàn thành nhiệm vụ, bảo đảm hiệu quả và an toàn kinh doanh của Công ty. Trong phạm vi quyền hạn và trách nhiệm của mình, Ban Giám đốc đã triển khai thực hiện tốt Nghị quyết ĐHĐCĐ và các Nghị quyết của HĐQT Công ty.

## IV. THẨM ĐỊNH BÁO CÁO TÀI CHÍNH NĂM 2022

### 1. Công tác lập và kiểm toán Báo cáo tài chính

- Báo cáo tài chính năm 2022 của Công ty được lập theo các chuẩn mực và chế độ kế toán Việt Nam hiện hành.

- Báo cáo tài chính năm 2022 được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán An Việt là đơn vị đã được UBCK Nhà nước chấp thuận kiểm toán các Công ty niêm yết.

- Ý kiến của kiểm toán viên về các Báo cáo tài chính năm 2022 của Công ty là ý kiến chấp nhận toàn bộ. Các Báo cáo tài chính năm 2022 đã phản ánh một cách trung thực, hợp lý tình hình tài chính tại ngày 31/12/2022, kết quả hoạt động kinh doanh và lưu chuyển tiền tệ trong năm 2022, phù hợp với chuẩn mực chế độ kế toán Việt Nam và các quy định hiện hành có liên quan.

### 2. Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2022

- Năm 2022 đơn vị tiếp tục gặp nhiều khó khăn trong sản xuất kinh doanh, việc làm thiếu nhỡ, năng suất lao động giảm, giá nhiên liệu biến động làm gia tăng chi phí sản xuất dẫn đến một số bộ phận công việc giảm làm giảm sản lượng, doanh thu. Nhóm người đại diện phần vốn VICEM tại Công ty đã thống nhất đề xuất điều chỉnh kế hoạch SXKD 2022 trình VICEM phê duyệt. Tuy nhiên những tháng cuối năm diễn biến suy giảm bất thường dẫn đến không đạt kết quả đề ra.

Kết quả thực hiện chỉ tiêu SXKD chủ yếu trong năm 2022 theo BCTC như sau:

Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Thực hiện 2021	KH theo NQ ĐHĐCĐ 2022	KH điều chỉnh 2022	Thực hiện 2022	% TH/KH NQĐH ĐCĐ 2022	% TH/KH điều chỉnh 2022	% TH2021 /TH2022
1. Tổng doanh thu và thu nhập khác	Tỷ đ	74,363	84,410	76,100	71,258	84,4	93,6	95,8
2. Lợi nhuận TT	Tỷ đ	0,864	0,864	0,864	0,831	96,2	96,2	96,2
3. Nộp ngân sách	Tỷ đ	2,913	2,800	2,500	1,989	71,0	79,56	68,3
4. Cổ tức (dự kiến)	%	1,5	2		1,5	75,0		133,3

Căn cứ vào bảng tổng hợp nêu trên: Công ty tuy chưa đạt các chỉ tiêu về kế hoạch SXKD theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2022 nhưng đã duy trì ổn định sản xuất kinh doanh, bảo toàn vốn.

### 3. Tình tài chính của Công ty tại ngày 31/12/2022

#### 3.1. Các chỉ tiêu phân tích tài chính

Chỉ tiêu	Đơn vị	Năm 2022	Năm 2021
<b>1. Cơ cấu tài sản</b>			
- Tài sản dài hạn/Tổng tài sản	%	33,70	35,00
- Tài sản ngắn hạn/Tổng tài sản	%	66,30	65,22
<b>2. Cơ cấu vốn</b>			
- Nợ phải trả/Tổng nguồn vốn	%	8,30	7,15
- Vốn chủ sở hữu/Tổng nguồn vốn	%	91,73	92,85
<b>3. Khả năng thanh toán</b>			

- Khả năng TT nợ ngắn hạn (100/310)	Lần	8,02	9,12
- Khả năng TT hiện hành (270/300)	Lần	12,09	13,98
- Khả năng TT nhanh (100-140/310)	Lần	7,80	8,79
<b>4. Tỷ suất sinh lời</b>			
- Lợi nhuận TT/Doanh thu thuần	%	1,18	1,19
- Lợi nhuận TT/Vốn chủ sở hữu	%	2,03	2,11

Đánh giá chung: cơ cấu vốn, nguồn vốn của Công ty không thay đổi lớn so với năm 2021; Khả năng thanh toán hiện hành và Khả năng thanh toán nhanh trong năm 2022 giảm nhẹ so với năm 2021. Xét về chỉ tiêu tỷ suất sinh lời tính trên doanh thu và tỷ suất sinh lời tính trên Vốn chủ sở hữu thì kết quả năm 2022 giảm nhẹ so với năm 2021.

### **3.2. Nhận xét, đánh giá tình hình tài chính tại ngày 31/12/2022**

- Tỷ trọng tài sản ngắn hạn/phải trả ngắn hạn là 8,01 lần, Công ty có đủ khả năng thanh toán nợ ngắn hạn.

- Tỷ lệ nợ phải trả/nguồn vốn chủ sở hữu là 0,10 lần. Tỷ lệ chứng tỏ Công ty có đủ vốn tự có để hoạt động.

- Phải thu của khách hàng tại ngày 31/12/2022 là 15,101 tỷ đồng, bằng 21,2% doanh thu 2022 của Công ty. Tỷ lệ khoản phải thu khách hàng của Công ty là tương đối cao, cho thấy Công ty đang bị chiếm dụng vốn bởi khách hàng.

- Số dư vay ngắn hạn và vay dài hạn tại ngày 31/12/2022 là 0 đồng.

## **V. THỰC HIỆN NGHỊ QUYẾT CỦA ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG 2022**

### **1. Thực hiện phân phối lợi nhuận năm 2021 và trả cổ tức cho Cổ đông theo Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022**

- Công ty đã thực hiện trả cổ tức cho các cổ đông theo Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022.

- Công ty đã thực hiện trích lập các quỹ theo phương án phân phối lợi nhuận năm 2021 theo Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022.

### **2. Trích thù lao của Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát năm 2022**

Công ty đã thực hiện trả thù lao và tiền lương của Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát năm 2022 theo đúng mức đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022 thông qua.

**3. Về thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2022:** doanh thu và thu nhập khác đạt 84,4%, lợi nhuận đạt 96,2 %, cổ tức đạt 75 % so với kế hoạch theo Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022. So với kế hoạch điều chỉnh doanh thu đạt 93,6% , lợi nhuận đạt 96,2% ( Cổ tức năm 2022 dự kiến 1,5%).

## **VI. ĐÁNH GIÁ HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT NHIỆM KỲ 2018 -2023**

Ban Kiểm soát xin báo cáo về tình hình hoạt động của Ban kiểm soát nhiệm kỳ 2018- 2023, như sau:

Tại ĐHCĐ ngày 26/4/2018 đã bầu Ban kiểm soát gồm 03 thành viên

1. Lê Thị Hạnh - Trưởng ban
2. Bà Trịnh Thị Hương - Thành viên
3. Ông Trần Văn Tư - Thành viên

Trong Ban kiểm soát có 03 thành viên làm việc và thực hiện vai trò kiểm soát tại Công ty theo từng lĩnh vực gắn với công tác quản lý, điều hành của Ban Giám đốc và hoạt động SXKD của Công ty.

Đại hội cổ đông thường niên năm 2021 miễn nhiệm Ông Nguyễn Lê Văn thôi giữ chức vụ thành viên HĐQT và bổ nhiệm Ông Nguyễn Thành Phương đại diện nhóm cổ đông lớn giữ chức vụ thành viên HĐQT.

Tháng 4 năm 2022 Tổng công ty Xi măng Việt Nam (Vicem) có QĐ số 598/QĐ-VICEM ngày 12/4/2022 về việc nhân sự ủy quyền quản lý phần vốn của Vicem tại Công ty Cổ phần Thương mại Dịch vụ Vận tải Xi măng Hải Phòng theo đó chấp thuận để ông Mai Hồng Hải thôi giữ chức vụ chủ tịch HĐQT Công ty Cổ phần Thương mại Dịch vụ Vận tải Xi măng Hải Phòng. Giao Ông Phạm Đăng Lợi phụ trách chung nhóm người đại diện vốn của Vicem tại Công ty.

Trong nhiệm kỳ, BKS đã xây dựng quy chế hoạt động của Ban kiểm soát, phân công nhiệm vụ cụ thể cho từng thành viên, đã thực hiện nhiệm vụ kiểm tra, giám sát hoạt động của Công ty theo quy định tại Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty và quy định của pháp luật.

Ban Kiểm soát đã tham gia đầy đủ các cuộc họp của HĐQT, qua đó nắm bắt thông tin kịp thời về hoạt động của Công ty, đóng góp ý kiến cho HĐQT về tình hình chấp hành quy định của Công ty và thực thi pháp luật trong hoạt động kinh doanh của Ban giám đốc Công ty.

Nhìn chung các thành viên BKS đã tuân thủ các quy định hiện hành về nhiệm vụ, quyền hạn của Ban Kiểm soát.

#### **1. Giám sát tình hình thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ:**

Các Nghị quyết bởi ĐHĐCĐ thường niên như phương án phân phối lợi nhuận và chi trả cổ tức hàng năm, chi trả thù lao HĐQT và BKS, sửa đổi điều lệ phù hợp Luật doanh nghiệp và hoạt động của Công ty.

\* Kết quả thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh của Công ty qua các năm theo BCTC cụ thể như sau:

Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Thực hiện 2018	Thực hiện 2019	Thực hiện 2020	Thực hiện 2021	Thực hiện 2022
1. Tổng doanh thu và thu nhập khác	Tỷ đ	122,702	102,563	92,800	74,363	71,258
2. Lợi nhuận TT	Tỷ đ	2,821	2,518	0,923	0,864	0,831
3. Lợi nhuận ST	Tỷ đ	2,211	1,947	0,760	0,697	0,634
4. Nộp ngân sách	Tỷ đ	4,180	3,769	4,051	2,913	1,989
5. Cổ tức	%	7	7	2	1,5	1,5

Giai đoạn 2018-2023, nền kinh tế nước ta đã trải qua nhiều thăng trầm, tác động trực tiếp đến tình hình sản xuất kinh doanh của Công ty. Năm 2018, 2019 tổng doanh thu đã đạt được những kết quả ấn tượng. Bước sang năm 2020 do ảnh hưởng của nền kinh tế



toàn cầu và những khó khăn của nền kinh tế Việt Nam, đặc biệt là sự bùng phát của dịch bệnh Covid-19 dẫn đến gặp nhiều khó khăn trong sản xuất kinh doanh, việc làm thiếu nhõ, năng xuất lao động giảm, giá nhiên liệu biến động làm gia tăng chi phí sản xuất dẫn đến một số bộ phận công việc giảm làm giảm sản lượng, doanh thu.

Từ năm 2018 đến năm 2022 Công ty liên tục nỗ lực, cố gắng vượt qua khó khăn để tổ chức thực hiện được tốt nhất các chỉ tiêu, nhiệm vụ sản xuất kinh doanh được giao. Thực hiện tốt các quy định của pháp luật, thực hiện kê khai và nộp thuế đầy đủ theo quy định.

Theo Nghị quyết hàng năm ĐHĐCĐ, BKS cùng HĐQT đã chọn Công ty kiểm toán độc lập dựa trên các tiêu chuẩn về chuyên môn, tính chuyên nghiệp, nguồn lực và chi phí. Theo đó, Công ty TNHH Kiểm toán An Việt đã được lựa chọn làm đơn vị kiểm toán báo cáo tài chính từ 2018 - 2023.

## **2. Giám sát tình hình hoạt động của HĐQT và Ban Giám đốc:**

Các phiên họp HĐQT đã được tổ chức vào mỗi quý hàng năm, tại mỗi phiên họp đã phát huy tính công khai, dân chủ, tập trung trí tuệ, sức mạnh của tập thể của Hội đồng quản trị trong chỉ đạo và lãnh đạo cơ quan điều hành thực hiện các mục tiêu, nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên đề ra. Các cuộc họp đều được ghi biên bản, Nghị quyết cụ thể để cơ quan điều hành triển khai thực hiện.

## **3. Công tác đầu tư và xây dựng**

Từ năm 2018 đến 2022, đơn vị đã đầu tư 01 xe tải 5 tấn, 02 xe tải 9,1 tấn, 01 xe khách đáp ứng yêu cầu sản xuất kinh doanh.

## **4. Công tác tài chính:**

Chế độ kế toán, tài chính của Công ty luôn phản ánh kịp thời, trung thực, khách quan trong quá trình lập và trình bày báo cáo tài chính, phù hợp với chuẩn mực chế độ kế toán Việt Nam và các quy định hiện hành có liên quan.

Công ty đã thực hiện công bố thông tin đúng theo quy định của UBCK Nhà nước và Sở GDCK Thành phố Hà Nội.

Hệ thống sổ sách kế toán ghi chép đầy đủ, phản ánh trung thực nhất quán, phù hợp với chế độ kế toán Việt Nam và pháp luật Việt Nam.

Trong các năm qua Công ty vẫn còn gặp nhiều khó khăn về công tác thu hồi công nợ. Công ty cũng đã có nhiều giải pháp, biện pháp khắc phục giảm dần công nợ, quản lý tốt dòng tiền và thực hiện chi trả các khoản nợ nhà cung cấp; bảo toàn và phát triển nguồn vốn của Công ty.

## **VI. KẾ HOẠCH ĐỊNH HƯỚNG NĂM 2023**

Ban kiểm soát sẽ tiếp tục thực hiện công việc kiểm tra, giám sát theo các quy định của pháp luật và Công ty (Luật doanh nghiệp; Điều lệ tổ chức và hoạt động; Quy chế quản trị của Công ty; Quy chế hoạt động của Ban Kiểm soát).

Thực hiện tốt các chức năng, nhiệm vụ của Ban kiểm soát mà điều lệ Công ty đã qui định:

- Tham dự phiên họp thường kỳ hàng quý năm 2023 của HĐQT, các cuộc họp tổng kết SXKD của Công ty; thảo luận và đề xuất một số nội dung trong quá trình thực hiện các quy chế, nghị quyết của HĐQT.

- Giám sát tính hợp lý, hợp pháp trong quản lý điều hành hoạt động kinh doanh .

- Kiểm tra, đôn đốc tình hình thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, Nghị quyết của HĐQT.

- Định kỳ thẩm tra tính trung thực của báo cáo tài chính quý, năm.
- Tư vấn cho HĐQT, Ban giám đốc các ý kiến chuyên môn nhằm nâng cao hiệu quả sử dụng vốn, sử dụng tài sản của Công ty.
- Nắm bắt các cơ chế, chính sách ban hành nhằm kiến nghị sửa đổi bổ sung những vấn đề còn chưa phù hợp, giảm thiểu những rủi ro trong việc điều hành, quản lý hoạt động SXKD của Công ty.
- Thực hiện các công tác khác theo chức năng, nhiệm vụ của Ban kiểm soát.

## VII. KIẾN NGHỊ

Trên cơ sở kiểm tra, kiểm soát các hoạt động của Công ty, Ban Kiểm soát có một số kiến nghị như sau:

- Cần tiếp tục nghiên cứu, cập nhật các quy định mới của Nhà nước, để rà soát, điều chỉnh, bổ sung, phù hợp với tình hình thực tế của Công ty nhằm tăng cường hiệu quả quản lý, nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh đảm bảo nâng cao lợi nhuận và thu nhập cho người lao động.
- Tăng cường hơn nữa công tác quản lý thu hồi nợ của khách hàng, giảm vốn bị chiếm dụng, không để phát sinh nợ phải thu khó đòi.
- Công tác quản lý: Tiếp tục rà soát, sửa đổi, ban hành lại một số Quy chế cho phù hợp với thực tế và đảm bảo tính pháp lý trong quản lý.
- Công tác tài chính: Có phương án huy động và sử dụng vốn hợp lý để đảm bảo vốn cho hoạt động sản xuất kinh doanh.
- Thực hiện phân tích hoạt động kinh tế, tìm ra các nguyên nhân chủ quan, khách quan, để có các giải pháp khắc phục trong năm 2023.

Trên đây là báo cáo quá trình thực hiện nhiệm vụ của Ban kiểm soát kính trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023.

Xin trân trọng cảm ơn!

### *Nơi nhận:*

- Cổ đông HCT;
- HNX, UBCK;
- Vicem để b/c;
- HĐQT, BKS;
- Website: [vtxmhp.com](http://vtxmhp.com).

**TM. BAN KIỂM SOÁT**  
**Trưởng ban**

**Lê Thị Hạnh**

